vaern

Praktisk risikostyring

Erfaringer og metoder fra universitetssektoren

Poul Halkjær Nielsen & Lisbeth Loft

DeiC-konferencen · 28. oktober 2026

SAMMENHÆNG FRA STRATEGI TIL PRAKSIS

Vaern – The Hybrid Security Partner

Vi forbinder strategisk, organisatorisk og teknisk sikkerhed – fra ledelse til drift.

Mød os på standen i gangarelaet



Indhold

- Introduktion – Om risikostyringens aktualitet.
- Udfordringen – Hvordan får vi overblik over universitetets risici?
- Organisatoriske risikovurderinger – Fra lokal viden til fælles indsigt.
- 1-2-3-modellen – Konkrete risikovurderinger tilpasset behovet.
- Sammenhæng i praksis – Processer, informationskilder og risikoregister.
- Samlet risikostyring – Governance, ansvar og prioritering.
- Dokumentation og opfølgning – Fra beslutninger til handling.

Risikostyrings aktualitet

1	**Universiteterne oplever mange angreb**	Cyberangreb truer forskningsdata, kritiske systemer og universiteternes mulighed for at opretholde deres aktiviteter.
2	**Ny lovgivning og krav**	Nye krav til cybersikkerhed og øget fokus på forskningssikkerhed stiller større krav og forventninger til systematisk risikostyring og dokumentation.
3	**Tag de rigtige beslutninger**	Et samlet risikobillede giver ledelsen et bedre grundlag for at prioritere ressourcer og træffe kvalificerede beslutninger.

Vi kan ikke risikovurdere eller beskytte det, vi ikke kender

Forstå de forskellige perspektiver og behov



Det centrale perspektiv

— Kendte IT-systemer og fælles krav
— Risikoregistre og sikkerhedsmetoder
— Behov for samlet prioritering

DEN MANGLENDE SAMMENHÆNG

Lokal viden og centralt overblik er begge nødvendige



Det lokale perspektiv

— Forskningsdata og lokale løsninger
— Administrative processer og frister
— Faktiske aktiviteter og afhængigheder

Vi skal også kunne forstå organisationen og dens behov udefra og ind

Organisatoriske risikovurderinger

En systematisk måde at skabe indsigt i universitetets aktiviteter, afhængigheder og risici

01

Forberedelse

Undersøg eksisterende viden og mulige gates til viden: projekter, datamanagementplaner og enhedens opgaver.

02

Dialog

Bekræft og suppler viden om kritiske aktiver – fx. processer, data, systemer, fysiske ting som samlinger eller områder - samt mulige risici.

03

Forankring

Dokumenter, læs resultaterne tilbage til dem I har indsamlet dem fra, søg fælles forståelse og godkendelse

1-2-3-modellen – en differentieret tilgang

DIFFERENTIEREDE RISIKOVURDERINGER

Vælg vurderingens omfang efter konkrete krav og behov

1

Screening

Grundlæggende oplysninger og afklaring af behov for videre vurdering.

2

Risikobetragtning

Generel vurdering af væsentlige risikoforhold og behov for sikring.

3

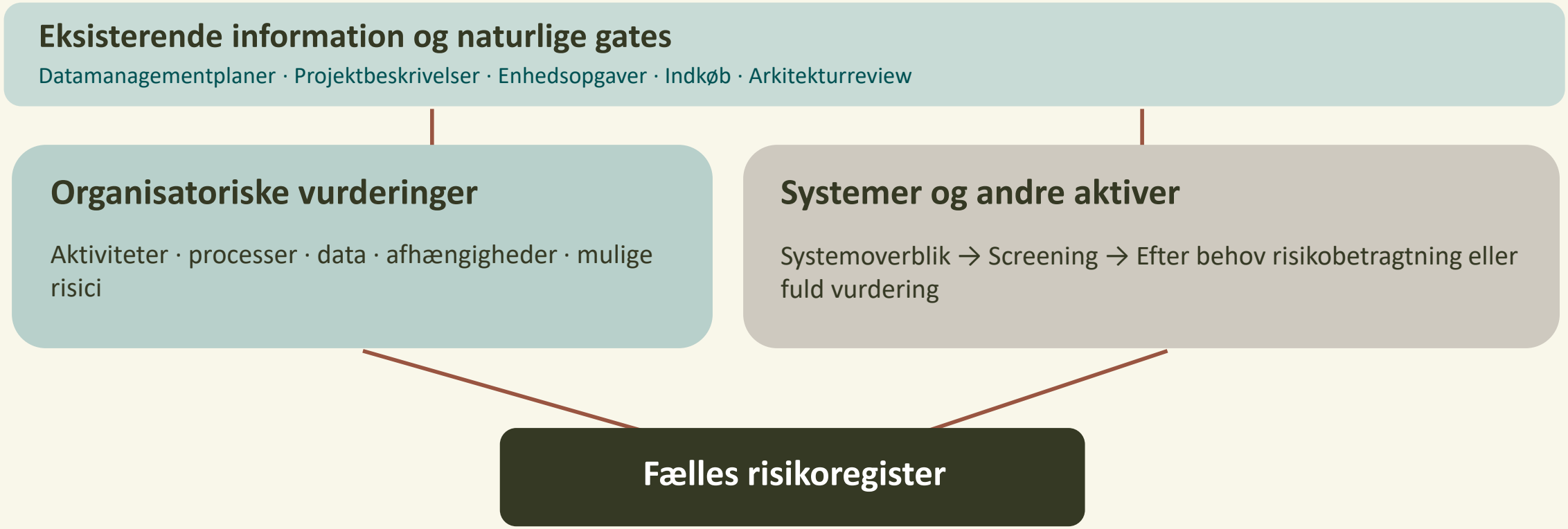
Detaljeret risikovurdering

Grundig analyse af trusler, sårbarheder, risikotolerance og foranstaltninger.

- **Screeningen fungerer som sorteringsmekanisme - ikke alle aktiver skal risikovurderes på samme måde**
- **Ikke alle risikovurderinger medfører at der skal foretages yderligere foranstaltninger**

Risikostyring skal hænge sammen med organisationens processer

Vi bygger videre på de informationskilder og arbejdsgange, universitetet allerede har



↻ **Tilbagemelding, opdatering og opfølgning**

Fra risikovurderinger til samlet risikostyring

Resultater fra organisatoriske og øvrige risikovurderinger kan vedkomme tre områder:

Drift

Forhold, der kan håndteres gennem eksisterende drifts- og arbejdsprocesser.

Risikostyring

Risici, der kræver samlet overblik, prioritering og eventuelt ledelsesbeslutning.

Compliance

Lov-, standard- og interne krav, der skal efterleves og kunne dokumenteres.

Fælles forståelse af governance, ansvar og opfølgning

Fra beslutning til dokumenteret handling

God opfølgning skal vise mere end, at en risikovurdering blot er gennemført

01

Beslutning

Hvad er besluttet, og hvem er ansvarlig?

02

Gennemførelse

Hvilke foranstaltninger er faktisk implementeret?

03

Opfølgning

Virker foranstaltningerne, og hvordan udvikler risikoen sig?

Samme dokumentation understøtter:

Løbende risikostyring · Ledelsesrapportering · Revision og tilsyn

Hvordan kommer I videre med risikostyringen?

Start med det, der allerede findes – og derefter kan I udvikle det, der mangler

1

Overblik

Eksisterende viden, metoder og lokale behov

2

Indsamling

Organisatoriske og øvrige risikovurderinger

3

Forankring

Ansvar, risikoregister, rapportering og opfølgning

Vores tilgang giver jer en metode og værktøj I kan bruge – ikke bare en rapport

Tre ting, I skal tage med jer

✓ **Forstå organisationen**	Tag udgangspunkt i aktiviteter, arbejdsprocesser og afhængigheder. Husk brugernes perspektiv.
✓ **Tilpas risikovurderingerne**	Brug forskellige niveauer og eksisterende viden og processer.
✓ **Skab sammenhæng og følg op**	Forbind vurderinger med risikoregister, ansvar og beslutninger.

Og hvis I ikke kan huske alle tre ting – så ved I nu hvor I kan finde os

Vi hjælper gerne med metode, konkrete vurderinger og forankring

Lad os fortsætte samtalen på Vaerns stand





Poul Halkjær Nielsen

52 23 66 19

Poul.Nielsen@vaern.com

Lisbeth Loft

26 80 14 15

Lisbeth.Loft@vaern.com